

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
I 教育研究の質の向上に関する事項 1 社会との共創		I 教育研究の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置 1 社会との共創に関する目標を達成するための措置									
1	人材養成機能や研究成果を活用して、地域の学校教育・社会教育の振興や文化の発展を牽引し、教育課題解決と地方創生に寄与するために、地方自治体と教育界をリードする。①	1-1	「養成－採用－研修」に関わる一体的改革を進め、地方創生の基盤となる地域の教育力を向上するために、ステークホルダーとしての教育委員会との連携を強化する。	1	一体的改革の一環として、教育委員会等と連携して取り組んだ事業数について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上	1-1	・教育委員会と協働し、高等学校の段階から教員志願者を増やすための取組(教育プログラム等)を推進する。※評価指標番号1～4に対応	1	令和3年度と同等の11件	玉井副学長	連携推進課
				2	一体的改革の一環として、教育委員会等と連携して取り組んだ事業の参加者数について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上		・教育委員会と協働し、本学学生に対して教職意欲を向上させる取組や、高校生を対象としたセミナーを構想する。※評価指標番号1、2、4に対応	2	令和3年度と同等の700人		
				3	北海道における教員志願者の減少を踏まえ、一体的改革の一環として北海道教育委員会等と協働し、令和7年度までに教員養成3キャンパス所在地に、各1か所、計3か所以上の拠点を置き、高校生を対象に教職意欲を育成するコース等を設定する。当該コース等における授業科目1単位のうち15時間以上を本学教員が実施する。		・教職への動機づけと教職意欲の向上を図るために、へき地・小規模校体験実習・草の根教育実習等の学校現場体験の拡大計画を構想する。※評価指標番号1、2、4に対応	3	教員基礎コース1校の設置		
				4	教育委員会との「対話の場」、「連携協議会」等において、養成-採用-研修の一体的改革の一環として取り組んだ事業について令和7年度までに効果を検証するとともに、令和9年度までに事業の改善を実施		・現職教員の資質・能力の向上を図るための研修講座を構想する。※評価指標番号1、2、4に対応	4	教育委員会との協働による研修事業構想の策定		
		1-2	地方創生に寄与するため、スポーツ及び芸術に関する専門的なスキルをもとに、地域社会と連携・協働した地域支援活動を展開することにより、地域文化の発展を牽引するとともに、地域イノベーター人材養成プログラムの開発や「地域プロジェクト」事業の成果を活用し、地域社会や地方自治体とともに地域の課題解決に率先して取り組む。	1	地域文化の発展や課題解決に関する事業数について、第4期期間の平均値が第3期期間の平均値以上	1-2	・函館校及び岩見沢校においては、地域文化の発展や課題解決に関する事業数を10%拡大できるよう検討し、次年度から拡大する。	1	函岩区分(合算集計)第3期と同等の10件(第3期の事業数平均)	佐川副学長	連携推進課
				2	地域文化の発展や課題解決に関する事業の参加者数について、第4期期間の平均値が第3期期間の平均値以上		・函館校及び岩見沢校においては、地域文化の発展や課題解決に関する事業の参加者数を10%拡大できるよう検討し、次年度から拡大する。	2	函岩区分(合算集計)第3期と同等の1600人(第3期の参加者数平均)		
3	地域のステークホルダーとの連携の場において、地域の文化発展や課題解決に関する事業について令和7年度までに効果を検証するとともに、令和9年度までに事業の改善を実施			・地域文化の発展や課題解決に関する事業等のステークホルダーによる評価方法について検討し、次年度から評価事業をスタートする。	3		ステークホルダー会議の要項等作成				
						[年度計画の到達点] ・北海道教育委員会・札幌市教育委員会と連携した高校生対象の教員養成セミナーにおいて、高校生500人に教員の魅力を発信する。 ・高等学校1校に教職意欲を育成するコース等を設定し、高校生対象の教育プログラムを実施する。 ・へき地校体験実習及び草の根教育実習の拡大計画を構想する。 ・現職教員の資質能力の向上に繋がる研修講座事業を構想する。					
						[年度計画の到達点] ・地域貢献活動等の事業数について、第3期同等の事業数の実施 ・地域貢献活動等の事業参加者数について、第3期同等の参加者数の確保					

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
2 教育		2 教育に関する目標を達成するための措置									
2	学生の能力が社会でどのように評価されているのか、調査、分析、検証をした上で、教育課程、入学者選抜の改善に繋げる。特に入学者選抜に関しては、学生に求める意欲・能力を明確にした上で、高等学校等で育成した能力を多面的・総合的に評価する。⑤	2-1	教員や地域人材として活躍している卒業生の社会における評価に関して、ステークホルダーによる評価システムを構築し、検証結果を教育の改善に繋げる。	1	「卒業生にどのような能力を求めているか」をステークホルダーに調査・分析し、令和5年度までに、求められている能力について抽出	2-1	・IRセンターと連携し、ステークホルダーを活用した評価の在り方及び調査項目を検討し、評価システムの構築を行う。 [年度計画の到達点] ・ステークホルダーを活用した評価システムの構築	1	評価システムの構築	海老名理事	教育企画課
				2	抽出された「社会が求めている能力」に関して、「卒業生がどの程度備えているか」を、令和7年度までにステークホルダーに調査・分析することによって、明らかになった卒業生の能力に関する社会的評価結果に基づき、令和9年度までに新たな教育方法へ見直しの実施			2			
		2-2	高大接続を踏まえ、志願者の能力を多面的・総合的に評価するために、本学に相応しい意欲及び能力を適正に評価するという観点から、入学者選抜方法の検証及び改善を実施する。	1	選抜区分ごとに、個別試験で実施している各種検査等と志願者の学力等の対応状況を令和7年度までに検証し、令和9年度までに入学者選抜方法を改善	2-2	・各種検査等と志願者の学力等の対応状況や評価方法の適正等について、検証方法(調査の観点や評価方法等)を検討する。 ・令和3年度に検討した教職に就く意欲を持った入学者選抜方法を導入する。 ・新学習指導要領に対応した令和7年度共通テスト利用教科・科目及び令和7年度個別学力検査等(以下「新学習指導要領に対応した入学者選抜等」という。)について検討し、決定した変更内容等を公表する。 [年度計画の到達点] ・各種検査等と志願者の学力等の対応状況や評価方法等について、予備調査を開始し検証方法案を作成する。 ・教職に就く意欲を持った入学者選抜方法を導入する。 ・新学習指導要領に対応した入学者選抜等の内容を公表する。	1	各種検査と志願者の学力等の対応状況等について、検証方法案(調査の観点や評価方法等)の作成	後藤(泰)理事	入試課

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
3	特定の専攻分野を通じて課題を設定して探究するという基本的な思考の枠組みを身に付けさせるとともに、視野を広げるために他分野の知見や多様な価値観にも触れることで、幅広い教養も身に付けた人材を養成する。(学士課程)⑥	3	専門教育において、「課題解決型学習」の視点を強化し、課題探究能力や客観的・論理的思考力の育成を進めるとともに、教養教育において、人間理解を中心にインクルーシブな社会の実現を見据えた幅広い知識や学際的な見方・考え方を育成するための教科横断的な科目を開発・導入し、学生に幅広い視野を持って客観的立場から課題解決に取り組むことのできる力を身に付けさせる。	1	専門教育における課題解決型学習の内容拡充又は新規導入について、令和4年度に授業内容等を確定し、令和5年度から順次導入	3-1	専門教育における課題解決型学習の拡充を促すため、新たな授業科目「PBL型授業研究」(仮称)の開発を進め、授業内容案を確定する。また、授業科目「PBL型授業研究」(仮称)の検討及びPBL型授業の実施教員の育成のため、PBL型授業における先導的な取組を実施している研究者等によるFDを実施する。 [年度計画の到達点] ・「PBL型授業研究」(仮称)の授業内容案の確定 ・授業科目「PBL型授業研究」(仮称)の検討及びPBL型授業の実施教員の育成のため、PBL型授業における先導的な取組を実施している研究者等によるFD研修の実施	1	・新たな授業科目「PBL型授業研究」(仮称)の授業内容案の確定 ・PBL型授業に係るFD研修の実施	海老名理事	教育企画課
				2	教養教育における教科横断的科目の導入について、令和4年度に授業内容等を確定し、令和5年度から開講	3-2	教養教育における教科横断的科目の導入について、基本方針を策定するとともに、その授業内容等を確定する。 [年度計画の到達点] ・教養教育における教科横断型科目の導入に係る基本方針の策定 ・教科横断的授業の授業内容等の確定	2	・教養教育における教科横断型科目の導入に係る基本方針の策定 ・教科横断的授業の授業内容等の確定		
				3	課題探究能力や客観的・論理的思考力等の習得状況に係る質問尺度に対する受講生の回答平均値について、令和7年度までに予備的な調査を行い質問尺度を作成し、令和8年度の本調査において尺度の midpoint 超	3-3	課題探究能力や客観的・論理的思考力という観点を踏まえ、専門教育における課題解決型学習の拡充に伴う教育効果を検証するための質問項目等の検討を行う。 [年度計画の到達点] ・課題探究能力や客観的・論理的思考力等の習得状況を検証するための質問項目等の原案作成	3	・課題探究能力や客観的・論理的思考力等の習得状況を検証するための質問項目等の原案作成		
				4	幅広い知識や学際的な見方・考え方等の習得状況に係る質問尺度に対する受講生の回答平均値について、令和5年度までに予備的な調査を行い質問尺度を作成し、令和6年度に本調査を実施して、中間報告をするとともに、令和8年度までに尺度の midpoint 超	3-4	幅広い知識や学際的な見方・考え方という観点を踏まえ、教養教育における教科横断的科目の導入に伴う教育効果を検証するための質問項目等の検討を行う。 [年度計画の到達点] ・幅広い知識や学際的な見方・考え方等の習得状況を検証するための質問項目等の原案作成	4	・幅広い知識や学際的な見方・考え方等の習得状況を検証するための質問項目等の原案作成		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
4	専門職学位課程(教職大学院)において、学校教育分野を牽引することができ、高度専門職業人として社会から求められる教員を養成する。⑨	4-1	教職大学院において、理論と実践の往還をさらに実質化させるため、臨床的研究をベースに実践的な新しい教育方法を開発・導入し、新たな教育課程へと見直すことにより、高度専門職業人としての教員に求められる実践的指導力を育成する。	1	教員養成教育における高度化の取組として、令和6年度から実践的な新しい教育方法を開発・実施し、令和9年度から新たな教育課程に見直す	4-1	<ul style="list-style-type: none"> 臨床的研究をベースとした実践的な新しい教育方法を検討し、その方向性を決める。 教員に求められる資質能力に関する質問尺度に対する回答平均値について、実践的な新しい教育方法の導入前(R4、R5)と導入後(R6以降)とで比較可能となるアンケート項目を検討し、令和4年度修了生から実施する。 令和4年度に設置予定のEM/IR検討WG(仮称)において、教員就職率に影響を与える因子を(改めて)分析し、教職大学院におけるキャリア支援の在り方を点検・改善するとともに、教員就職率向上につなげる方策を総合的に検討する。 [年度計画の到達点] <ul style="list-style-type: none"> 新しい教育方法の方向性を決める。 修了生アンケートの項目・内容を決定し、令和4年度修了生から実施する。 教員就職率に影響を与える因子を抽出し、その観点から、教職大学院の授業、学生指導、キャリア支援の在り方を点検する。 教員就職率向上につなげるため、進路指導等に関する調査を実施するとともに、教員サポートの改善に向けて課題をまとめる。 	1	実践的な新しい教育方法の開発に向けた検討	海老名理事	教育企画課
				2	教員に求められる資質能力に関する質問尺度に対する大学院修了時の回答平均値について、令和7年度以降は毎年度、令和6年度以前の回答平均値超			2	教員に求められる資質能力に関する質問内容・項目を検討し、令和4年度修了生から調査を実施		
				3	大学院修了生(学部直進者)の教員就職率について、令和8・9年度の平均値が令和6・7年度の平均値超			3	<ul style="list-style-type: none"> 教員就職率に影響を与える因子の抽出 総合的なキャリア支援の改善に向けた課題把握 学生指導教員の進路指導等に関する調査の実施 調査結果を踏まえた教員サポートの改善に向けた課題把握 		
		4-2	広大な北海道における学校教員への研修機能を強化し、学びつづける教員を支援するため、教育委員会と連携・協働し、遠隔授業によって修了要件を満たすことが可能なオンライン履修プログラムを開発・提供する。さらに、単位互換制度等を活用し、他大学の教職大学院とのオンライン履修による単位取得を可能とすることにより、授業科目の多様化を進め、本学教職大学院における学生の多様なニーズに応える。	1	オンライン履修プログラムを令和5年度までに開発し、令和6年度から提供	4-2	<ul style="list-style-type: none"> オンライン履修プログラムの構想をまとめ、教職大学院教育課程連携協議会などの場を活用し、道教委、札幌市教委、校長などから意見聴取する。 意見聴取の結果を踏まえ、課題解決に向けた検討を行い、オンライン履修プログラムの基本的な枠組みを決定する。 現職教員の入学者増を目指して、教育委員会等への働きかけや現職教員への説明会等を実施する。 [年度計画の到達点] <ul style="list-style-type: none"> オンライン履修プログラムの開発に向けた課題の整理と基本的な枠組みの決定 現職教員への説明会等の実施 	1	オンライン履修プログラムの基本的な枠組みの決定	海老名理事	教育企画課
				2	令和7年度以降、1大学以上の教職大学院と単位互換等の協定締結			2	他の教職大学院におけるオンライン履修プログラムの実施状況の調査		
				3	現職教員の入学者数について、第4期期間の平均値が第3期期間の最大値以上			3	現職教員の入学者が39人以上 ※第3期期間の最大値:39人		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
5	教員養成課程において、学校教員に必要とされる資質・能力を意識し、教育課程を高度化することで、地域の教育界で中核となって活躍できる教員を養成する。⑩	5	実践的課題からの気づきをもとに学生の主体的・能動的学びを引き出すことにより、教職への意欲を高め、実践的指導力を持って個別最適な学び・協働的学びを教育現場で展開できる教員を養成するため、1年次から4年次までの実習体系を再構築するとともに、本学が開発した教育実習前CBTのテスト機能にトレーニング機能を追加し、教育実践力向上CBTとして授業科目「学校臨床研究」等に活用することにより、実践と理論の往還を実質化させた教育課程を実現する。	1	1年次から学校現場を体験するなど、1年次から4年次までを体系化した教育実習へと再構築し、令和5年度から実施	5-1	令和5年度の実施に向け、1年次から4年次までの「教育実践に関する科目」及び「教育フィールド研究科目」の内容及び体系を再構築する。 〔年度計画の到達点〕 ・「教育実践に関する科目」及び「教育フィールド研究科目」の内容及び体系の再構築	1	・「教育実践に関する科目」及び「教育フィールド研究科目」の内容及び体系の再構築	海老名理事	教育企画課
				2	実践と理論の往還を実質化するため、教育実践力向上CBTを活用した「学校臨床研究」等を令和7年度までに導入	5-2	「学校臨床研究」の授業内容を見直し、教育実践力向上CBTを活用し省察(リフレクション)を充実させるとともに、省察に重きを置いた「学校教育開発論Ⅰ・Ⅱ」(仮称)を新たに開設することに向け、その授業内容等を固める。 ・大学教員の省察や探究のスキルを向上させ、授業改善を促進するため、省察等の実践についてのFD研修を複数回実施する。 〔年度計画の到達点〕 ・教育実践力向上CBTの活用と省察という観点から「学校臨床研究」の授業内容の改善 ・新設科目「学校教育開発論Ⅰ・Ⅱ」(仮称)の授業内容等の確定 ・省察や探究のスキルを向上させるためのFD研修を5回程度実施	2	・教育実践力向上CBTの活用と省察という観点から「学校臨床研究」の授業内容の改善 ・新設科目「学校教育開発論Ⅰ・Ⅱ」(仮称)の授業内容等の確定		
				3	教職意欲の質問尺度に対する教員養成課程学生の回答平均値について、令和7年度までに予備的な調査を行い、令和8年度に行う本調査において尺度の midpoint 超	5-3	〔年度計画の到達点〕 ・省察等の教育的な効果を検証するための質問項目の原案作成	3	・省察等の教育的な効果を検証するための質問項目の原案作成		
				4	教員の資質能力の質問尺度に対する教員養成課程卒業生の回答平均値について、令和7年度までに予備的な調査を行い、令和8年度に行う本調査において尺度の midpoint 超			4			
				5	実践と理論の往還を実質化させた新たな教育課程が導入される令和5年度に入学した教員養成課程の学生が卒業する令和8・9年度卒業生の教員就職率の平均値が令和5～7年度の平均値超	5-4	令和4年度に設置予定のEM/IR検討WG(仮称)において、教員就職率に影響を与える因子を分析し、学部のキャリア支援の在り方を点検・改善するとともに、教員就職率向上につなげる方策を総合的に検討する。 〔年度計画の到達点〕 ・教員就職率に影響を与える因子を抽出し、その観点から、学部の授業、学生指導、キャリア支援の在り方を点検する。 ・教員就職率向上につなげるため、進路指導等に関する調査を実施するとともに、教員サポートの改善に向けて課題をまとめる。	5	・教員就職率に影響を与える因子の抽出 ・総合的なキャリア支援の改善に向けた課題把握 ・学生指導教員の進路指導等に関する調査の実施 ・調査結果を踏まえた教員サポートの改善に向けた課題把握		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
6	データ駆動型社会への移行など教育界や地域社会等の変化に応じて、社会人向けの新たな教育プログラムを機動的に構築し、主に学校教育分野において求められる数理・データサイエンスの活用、ICT教育や学校教育のプログラミング教育などに対応できる新たなリテラシーを身に付けた人材や、既存知識をリバイズした付加価値のある人材を養成することで、社会人のキャリアアップを支援する。⑪	6	GIGAスクール構想への対応など、社会の変化に伴う新たな教育課題や教員のキャリアステージに応じた諸課題を解決するため教育委員会等と連携して教員のスキルアップに向けた教育プログラムの開発及び改善を図る。併せて、開発した教育プログラムを教職大学院の開設科目に位置付け、ラーニングポイント制に組み込むことにより、現職教員研修を強化する。	1	社会人向けの教育プログラムについて、第4期期間中に2件以上開発及び導入し、うち1件以上は令和6年度までに開発及び導入	6	<ul style="list-style-type: none"> ・社会人向けの教育プログラムとして、現職教員のキャリアステージに応じた研修プログラムを教育委員会との連携により検討し、原案を作成する。 ・GIGAスクール構想を推進させるため、現職教員を対象としたセミナーを6件実施する。 [年度計画の到達点] <ul style="list-style-type: none"> ・現職教員を対象としたICT活用セミナー6件実施 ・教員のキャリアステージに応じた教育プログラムの検討及び原案の作成 	1	社会人(現職教員)向けの教育プログラムの原案作成	後藤(泰)理事	連携推進課
				2	ICT等の現職教員研修の事業数について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上			2	現職教員を対象としたICTセミナー6件を開催 ※令和3年度実績数: 6件		
				3	ICT等の現職教員研修の参加者数について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上			3	現職教員を対象としたICTセミナー参加者年間延べ400人 ※令和3年度実績数: 延べ400人程度		
3 研究		3 研究に関する目標を達成するための措置									
7	地域の教育課題を解決し、より良い社会の実現に寄与するため、基礎研究に基づく理論及び知見と学校現場等における実践との往還を基盤とした臨床的研究に組織的に取り組み、その成果を学校現場等へ還元し、地域の教育力向上につなげる。⑮	7	各キャンパス等と附属学校との研究に関する協議や教育委員会との協議会等を定期的に行うなかで、大学として取り組む具体的課題を把握・整理するとともに、その結果に基づき大学教員の専門性に合った臨床的研究のチームを組織して計画的に研究を進め、得られた成果を多様な方法で教育界に還元する。	1	令和4年度及び令和5年度に、解決すべき教育課題ごとの臨床的研究チームの編成	7	<ul style="list-style-type: none"> ・各教育委員会と協議する場「臨床的研究推進会議(仮称)」を立ち上げ、その協議によって教育現場の問題解決に資する臨床的研究チームを編成する。 [年度計画の到達点] <ul style="list-style-type: none"> ・各教育委員会と協議する場「臨床的研究推進会議(仮称)」の立ち上げと臨床的研究チームの編成 	1	北海道教育委員会又は札幌市教育委員会との協議に基づく臨床的研究チームの編成	横山理事	連携推進課
				2	臨床的研究の実施先となる教育委員会等の有識者から、令和7年度までに、論文、学会発表等の学術的成果、及び教材開発等の実践的成果に対して、肯定的評価及び改善すべき点が指摘され、令和9年度までに、その改善点を踏まえ、成果を教育現場に還元する実践を行った結果が、教育現場での問題解決に貢献した等の肯定的評価を得ること			2			

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
4	その他社会との共創、教育、研究に関する重要事項	4	その他社会との共創、教育、研究に関する重要事項に関する目標を達成するための措置								
8	学部・研究科等と連携し、実践的な実習・研修の場を提供するとともに、全国あるいは地域における先進的な教育モデルを開発し、その成果を展開することで学校教育の水準の向上を目指す。(附属学校)⑩	8-1	地域における学校教育の水準を向上させるため、附属学校における教育実習や現職教員及び大学教員の研修の在り方を見直すとともに、大学と連携して実習・研修に係る新たな教育モデルを開発し、そのモデルの活用により、附属学校における実習・研修を強化する。	1	1年次から学校現場を体験するなど、1年次から4年次までを体系化した教育実習へと再構築し、令和5年度から実施(再掲)	8-1	<ul style="list-style-type: none"> 現職教員及び大学教員の研修の在り方について、問題点の把握と目指すべき研修の在り方を整理する。 附属学校における現職教員及び大学教員への研修等を引き続き実施し参加者数の把握を行うとともに、公立学校等における研修成果の活用事例の把握を継続して行う。 <p>[年度計画の到達点]</p> <ul style="list-style-type: none"> 実習・研修に係る新たなモデル開発に向けて既存の研修の問題点と目指すべき研修の在り方を整理する。 研修等の参加者数及び公立学校等での研修成果の活用事例を把握する。 	1	「教育実践に関する科目」及び「教育フィールド研究科目」の内容及び体系の再構築(年度計画5-1再掲)	玉井副学長	附属学校室
				2	オンライン・オンデマンド・遠隔双方向授業等のICT機器の活用等をはじめとした多様で新たな研修モデルについて、第4期期間中に2件の開発			2	開発に向けて既存の研修の問題点と目指すべき研修の在り方を整理		
				3	附属学校における研修の参加者数について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上			3	研修等の参加者数及び公立学校等での研修成果の活用事例を把握		
		8-2	附属学校における幼小中一貫カリキュラム、ICT活用教育、地域探究カリキュラム等の新しい学校教育課程モデルを開発するとともに、義務教育学校のカリキュラム等に係る先進的な教育プログラムを開発し、その成果を地域の公立学校に展開する。	1	地域のモデルとなる先進的な教育プログラム等について、第4期期間中に4件以上開発し、うち2件以上を令和6年度までに開発	8-2	<ul style="list-style-type: none"> 札幌・旭川・釧路・函館の各地区や各校園において取り組む新しい学校教育課程モデルや先進的な教育プログラム開発について、テーマやR5～8年度の各年度重点地区を決め、第4期中期目標期間における実施スケジュールを策定する。 附属学校における公開研究会や出前授業等を通じて、附属学校の授業手法や研究成果を公立学校等へ展開し、併せてその実施数及び成果の活用事例等を把握する。 <p>[年度計画の到達点]</p> <ul style="list-style-type: none"> 札幌・旭川・釧路・函館の各地区や各校園において取り組む新しい教育課程モデルや先進的な教育プログラム開発のテーマと実施スケジュールを策定する。 附属学校における公開研究会や出前授業等を通じて、附属学校の授業手法や研究成果を公立学校等へ展開し、併せてその実施数及び成果の活用事例等を把握する。 	1	各地区で開発するテーマを決め、実施スケジュールを策定	玉井副学長	附属学校室
				2	公立学校への展開数(公開研究会等の実施数)について、第4期期間の平均値が令和3年度実績以上			2	各地区・各附属学校で研究会や出前授業等の実施数や研修成果の活用事例を把握		
				3	教育プログラム開発の研究開発報告書又は刊行書の発行数について、第4期期間中に4件以上			3	R6年度以降実施		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
II 業務運営の改善及び効率化に関する事項		II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置									
9	内部統制機能を実質化させるための措置や外部の知見を法人経営に生かすための仕組みの構築、学内外の専門的知見を有する者の法人経営への参画の推進等により、学長のリーダーシップのもとで、強靱なガバナンス体制を構築する。㉑	9	多様なステークホルダーを参画させ、その知見を法人運営・経営に生かすため、対話の実施やアドバイザリーボードの仕組みを構築する。また、経営力強化を図るため、法人運営・経営に必要な能力を備える人材を育成する方針を定めるとともに、具体的な取組を行う。	1	アドバイザリーボード等の新たな対話の場を令和5年度までに設け、既存のものを含む対話の場の実施について第4期期間中毎年度1回以上実施	9	<ul style="list-style-type: none"> 既存の対話の場を実施するとともに、多様なステークホルダーの参画やアドバイザリーボード等の新たな対話の場の構築を検討し、求める助言内容や適したステークホルダー及び産学官の有識者候補先などについて、学内の意見を整理する。 法人運営・経営に必要な能力を備える人材の育成方針案について検討する。 法人運営・経営の研修を実施する。 <p>[年度計画の到達点]</p> <ul style="list-style-type: none"> 対話の場を実施する。(例 既存の北海道教育委員会、札幌市教育委員会、経営協議会学外委員など) アドバイザリーボード等の新たな対話の場の構築を検討し、求める助言内容や適したステークホルダー及び産学官の有識者候補先などについて、学内の意見を整理する。(例 近隣の有識者を招いて各校で実施、協定している市町村と実施、本学出身の教員や教育行政関係者、保護者懇談会を公式なものにする、固定化するのではなく様々なパターンの検討など) 法人運営・経営に必要な能力を備える人材の育成方針素案を作成し、役員調整会議等の学内会議で審議する。 法人運営・経営の研修を実施する。 	1	<ul style="list-style-type: none"> 既存の対話の場を1回以上実施 アドバイザリーボード等の新たな対話の場の構築の検討をし、求める助言内容や適したステークホルダー及び産学官の有識者候補先などについて、学内の意見を整理する。 	高見副学長	総務課
				2	法人運営・経営に必要な能力を備える人材の育成方針を踏まえた法人運営・経営の研修について、第4期期間中毎年度1回以上実施			2	<ul style="list-style-type: none"> 法人運営・経営に必要な能力を備える人材の育成方針の素案を作成し、学内で審議する。 法人運営・経営の研修を1回以上実施する。 		
10	大学の機能を最大限発揮するための基盤となる施設及び設備について、保有資産を最大限活用するとともに、全学的なマネジメントによる戦略的な整備・共用を進め、地域・社会・世界に一層貢献していくための機能強化を図る。㉒	10	保有している資産を最大限有効活用するため、民間事業者とのコラボレーションにより学生・教職員・地域が触れ合える施設の誘致を目指すなど、寄附金や民間資金等を活用した施設整備を進める。また、本学の中長期的な活動の方向性を踏まえたキャンパスマスタープラン及びインフラ長寿命化計画に基づき戦略的に施設整備を進め、施設の有効活用を促進する。	1	民間資金等を活用した施設整備を第4期期間中に合計6件以上実施	10	<ul style="list-style-type: none"> 寄附金の募集により修学環境等を整備する「キャンパス活性化リノベーション事業」及び民間資金を活用して複合施設を整備する「イノベーション事業」について公募等を行い、寄附金や民間資金等を活用した施設整備を推進する。 キャンパスマスタープランによる施設整備及びインフラ長寿命化計画に基づく老朽度やトータルライフコストの削減を考慮した施設の長寿命化・省エネ改修を実施することで、教育研究環境の充実を図る。 <p>[年度計画の到達点]</p> <ul style="list-style-type: none"> キャンパス活性化リノベーション事業の公募 イノベーション事業の公募 キャンパスマスタープラン及びインフラ長寿命化計画に基づく施設整備を5件以上実施 	1	民間資金等を活用した施設整備に係る公募を1件以上実施	高見副学長	財務企画課
				2	キャンパスマスタープラン及びインフラ長寿命化計画に基づく施設整備を第4期期間中毎年度5件以上実施			2	キャンパスマスタープラン及びインフラ長寿命化計画に基づく施設整備を5件以上実施		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
Ⅲ 財務内容の改善に関する事項		Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置									
11	公的資金のほか、寄附金や産業界からの資金等の受入れを進めるとともに、適切なりスク管理のもとでの効率的な資産運用や、保有資産の積極的な活用、研究成果の活用促進のための出資等を通して、財源の多元化を進め、安定的な財務基盤の確立を目指す。併せて、目指す機能強化の方向性を見据え、その機能を最大限発揮するため、学内の資源配分の最適化を進める。⑬	11	安定的な財務基盤確立のため、令和2年度に策定した「経営力強化方策」に基づき、自己収入増加の取組を行う。また、各種エビデンスに基づく予算配分等を導入し、学内の資源配分の最適化を進める。さらに、北海道地区国立大学間の連携による共同の資金運用に積極的に参画し、安定的な運用益の確保に取り組む。	1	北海道教育大学基金を第4期期間平均で3,300万円以上獲得	11	<ul style="list-style-type: none"> ・ファンドレイザーによる活発な募金活動の展開による寄附金の増加など、「経営力強化方策」に基づく自己収入増加の取組を実施する。 ・また、各種エビデンスに基づく予算配分等を導入し、学内の資源配分の最適化を図る。 ・さらに、業務運営に必要な資金を確保しつつ効果的な運用を行うための資金計画を作成し、北海道地区国立大学間の連携による共同の資金運用(Jファンド)により、運用益を確保する。 <p>[年度計画の到達点]</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「経営力強化方策」に基づく自己収入増加の取組を実施 ・学長裁量経費の確保、エビデンスに基づく予算配分等の導入 ・Jファンドによる運用 	1	北海道教育大学基金を年間で3,300万円以上獲得	高見副学長	財務企画課
				2	第4期期間中に学長の裁量で配分できる財源について、第3期期間の予算額以上である年間205百万円以上を毎年度確保			2	学長の裁量で配分できる財源を年間205百万円以上確保		
				3	Jファンド(北海道地区国立大学間の連携による共同の資金運用)による運用益を第4期期間の総計で500万円以上確保			3	Jファンドによる運用益を84万円(500万円/6年間)以上確保		

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室		
IV	教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する事項	IV	教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置										
12	外部の意見を取り入れつつ、客観的なデータに基づいて、自己点検・評価の結果を可視化するとともに、それをを用いたエビデンスベースの法人経営を実現する。併せて、経営方針や計画、その進捗状況、自己点検・評価の結果等に留まらず、教育研究の成果と社会発展への貢献等を含めて、ステークホルダーに積極的に情報発信を行うとともに、双方向の対話を通じて法人経営に対する理解・支持を獲得する。⑭	12-1	客観的なデータに基づいて評価結果を可視化するなど、客観性と透明性を確保した自己点検・評価を実施するとともに、その結果を基に法人運営における課題の把握及び改善を推進する。	1	自己点検評価委員会において、教育の内部質保証及び法人評価(年度計画)に係る自己点検を実施し、自己評価書を毎年度作成するとともに、その評価結果を可視化し、それを大学ホームページ等において公表	12-1	<ul style="list-style-type: none"> 自己点検評価委員会において、第4期における教育の内部質保証及び法人評価(年度計画)に係る自己点検の在り方を確立し、自己点検を実施する。 自己評価書を作成するとともに、その評価結果を可視化し、それを大学ホームページ等において公表する。 自己評価書をもとに、自己点検評価委員会(4回以上開催/年)において法人運営における課題の把握・共有を行うとともに、改善計画を策定する。 大学機関別認証評価を受審する。 [年度計画の到達点] ・自己点検評価委員会において、第4期における教育の内部質保証及び法人評価(年度計画)に係る自己点検の在り方を確立し、自己点検を実施する。また、自己評価書を作成するとともに、その評価結果を可視化し、それを大学ホームページ等において公表する。 ・自己評価書をもとに、自己点検評価委員会(4回以上開催/年)において法人運営における課題の把握・共有を行うとともに、改善計画を策定する。	1	<ul style="list-style-type: none"> 自己点検評価委員会における教育の内部質保証及び法人評価(年度計画)に係る自己点検の在り方の確立及び自己点検の実施 自己評価書を作成するとともに、その評価結果を可視化し、それを大学ホームページ等において公表 	海老名理事	企画課		
				2	毎年度作成する自己評価書をもとに、自己点検評価委員会(4回以上開催/年)において法人運営における課題の把握・共有を行うとともに、改善計画を策定			2	<ul style="list-style-type: none"> 自己評価書をもとに、自己点検評価委員会(4回以上開催/年)において法人運営における課題を把握・共有 改善計画の策定 				
		12-2	大学の広報アクションプランに基づき、ステークホルダーに対して積極的に大学の魅力を発信するとともに、本学に対する評価を把握する。また、広報活動の実効性を高めるため、客観的なデータにより、広報アクションプランの検証及び改善を実施する。	1	ニュース発信件数について、第4期期間中毎年度230件以上	12-2	<ul style="list-style-type: none"> 令和3年度に策定した広報アクションプランに基づき、大学公式ホームページを充実させるとともに、各種メディアの活用による情報発信を推進する。 [年度計画の到達点] ・大学公式ホームページをリニューアルする。 ・新しいSNSを導入しニュース発信件数を増加させる。	1	ニュース発信件数230件			高見副学長	総務課
				2	広報アクションプランに関する点検評価を令和5年度以降隔年実施し、当該点検評価の実施年度中に評価結果を広報施策に反映			2					

令和4年度年度計画等一覧

中期目標番号	中期目標	中期計画番号	中期計画	評価指標番号	評価指標	年度計画番号	令和4年度年度計画	評価指標番号	令和4年度における評価指標の到達点	計画責任者	担当課・室
V その他業務運営に関する重要事項		V その他業務運営に関する重要事項に関する目標を達成するためにとるべき措置									
13	AI・RPA(Robotic Process Automation)をはじめとしたデジタル技術の活用や、マイナンバーカードの活用等により、業務全般の継続性の確保と併せて、機能を高度化するとともに、事務システムの効率化や情報セキュリティ確保の観点を含め、必要な業務運営体制を整備し、デジタル・キャンパスを推進する。⑮	13	本学が策定した「ニューノーマル時代を見据えたワークスタイルの構築」を踏まえ、適切な情報セキュリティ対策を講じた上で、業務の継続性の確保及び機能の高度化を図り、デジタル・キャンパスを推進する。	1	テレワークを推進するシステムを令和7年度までに導入し、電子決裁及び文書管理システムなど、業務の効率化を推進するシステムを令和6年度までに導入	13	<p>「ニューノーマル時代を見据えたワークスタイルの構築」で策定した取組に関する年度計画に沿って、事務業務全般におけるデジタル技術を活用した効率化及び高度化を図るため、各取組を遂行する実行チームを組織し、取組内容の検討・導入を実施する。</p> <p>[年度計画の到達点] ・事務用ノートPCの導入／チャットボットによる相談窓口オンライン化／インターネット出願、入学手続きの検討／各種申請書・アンケートのオンライン化／勤怠管理システムの検討／ITツールを用いた業務改善の検討／電子決裁に向けたワークフローの整理及び電子決裁システムの検討</p>	1	<p><u>テレワーク推進のシステム</u> ・事務用端末のノートPC化 ・チャットボットによる窓口業務のオンライン化の試行 ・電子申請の導入及び試行 ・勤怠管理システムの検討 ・ITツールによる業務改善の検討</p> <p><u>業務効率化推進システム</u> ・事務局及び各キャンパスのワークフロー策定 ・電子決裁システムの検討・準備 ・文書規則等の見直し</p>	高見副学長	総務課